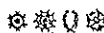


Gérard QUÉVEAU  ING. Arts et Métiers - EST Aérospatiales  
Président Directeur Général - Chairman C.E.O

QG/mce - 9955

Le 22 Janvier 1996

OBJET : P. M. E.

Monsieur Jean-Pierre RAFFARIN  
Ministre des PME, du Commerce et  
de l'Artisanat  
80, rue de Lille  
75700 PARIS Cédex 07

Monsieur le Ministre,

Le problème des PME est un problème Européen, comme le montre  
l'article paru dans la TRIBUNE DE GENEVE du 11 Janvier 1996.

*Amis*

Gérard QUEVEAU,

*Gérard Queveau*

Copie : - M. Dominique HUMMEL  
- M. Jean-François ASSERAY  
- M. Claude MOREAU



**Heuliez** Groupe Henri Heuliez

79140 CERIZAY - LE PIN (Poitou-Charentes) - FRANCE - TÉL. 49 81 32 07 - FAX 49 80 04 17  
252, Bd St Germain - 75007 PARIS - TÉL. (1) 42 22 97 07 - FAX (1) 45 44 83 37

S. Kauf - D. Kuen - SE An - CRT

# Trop d'idées et de projets dorment dans les tiroirs des PME

## Un programme d'essai industriel souhaite faire fructifier ces pépites pour créer des emplois.

Tous les cantons romands sont aujourd'hui à la chasse de sociétés étrangères prêtes à venir s'établir chez eux pour y créer des emplois. « Ils enregistrent un certain nombre de succès, note Géo Bétrisey, le patron de Sodeval, la Société pour le développement de l'économie valaisanne. Mais ce n'est pas la seule possibilité pour mettre sur le marché de nouvelles places de travail. Par ailleurs, certains patrons de PME sont frustrés; ils ont l'impression qu'on ne s'occupe pas assez d'eux et que les organismes cantonaux de développement économique ne servent qu'à faire les yeux doux aux grandes multinationales. Il y a un potentiel à exploiter dans l'essai- image industriel, c'est-à-dire le développement de produits ou d'idées innovants déjà présents dans une structure existante (société, laboratoire...) mais non exploités dans le cadre d'une activité commerciale. »

### Quinze mille nouveaux emplois

Les responsables de RET, une société neuchâteloise de conseils aux entreprises, de Sodeval et d'Y-Parc, le parc technologique d'Yverdon, viennent de lancer un programme visant à favoriser l'essai- image industriel — dans les pays anglo-saxons, on emploie le terme de *spin off* — en Suisse romande, comme ils l'ont annoncé, hier à Lausanne. Selon eux, cela pourrait permettre la création de 10 000 à 15 000 nouveaux emplois dans les dix prochaines années.

« De nombreux projets dorment dans les entreprises pour des raisons diverses, explique Jean-Pierre Häring, fondé de pouvoir chez REF et coordinateur du programme. L'essai- image industriel vise à rechercher ces projets, les évaluer et créer de nouvelles entreprises. » Jusqu'à présent, le nombre d'essai- image était surtout

destiné aux grands groupes industriels. Ceux-ci après avoir largement diversifié leurs activités dans les années quatre-vingt, se lancent depuis quelques années dans un repli sur leur métier de base. Ils encourageaient donc l'indépendance de certains de leurs secteurs considérés comme non prioritaires.

### PME concernées

Mais l'essai- image industriel peut ne pas être simplement considéré comme une opération de restructuration et de désengagement. « Cela peut aussi concerner les PME, remarque Claude Babilhier, le directeur de RET. Selon nous, elles ont une forte capacité d'innovation, mais elles n'ont pas forcément les moyens, ou tout simplement l'envie, de développer certains de leurs nouveaux produits ou de leurs nouvelles idées. »

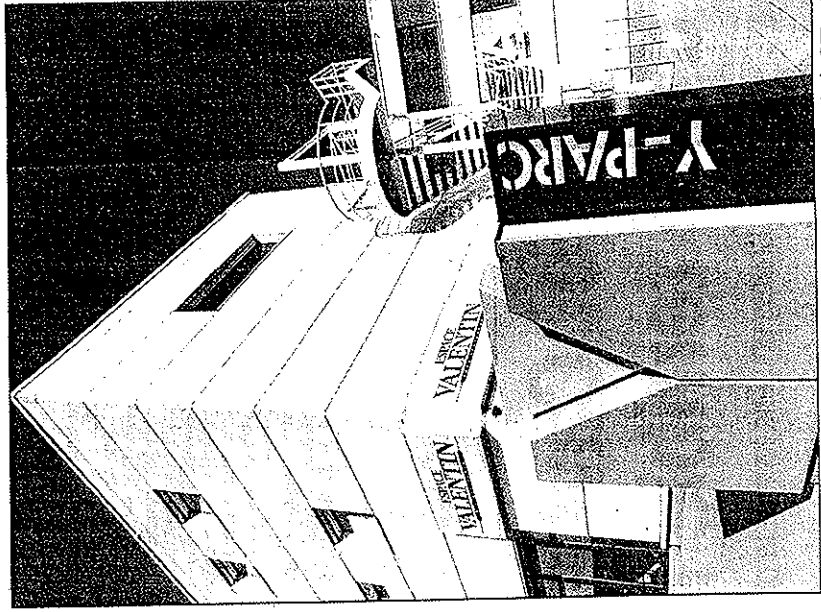
Le programme lancé par les Romands s'inspire d'expériences similaires déjà tentées aux Etats-Unis, avec succès, et depuis quelques mois dans quelques régions pilotes de l'Union européenne (UE). RET, Sodeval et Y-Parc s'inspirent d'ailleurs de la méthodologie européenne. Le programme débute actuellement par une phase de sensibilisation et d'information ainsi que par une large enquête auprès des industriels romands. Une vingtaine d'entreprises intéressées seront ensuite choisies, une journée thématique sera organisée et puis seront mis en œuvre les projets pilotes. Ceux-ci bénéficieront par ailleurs d'un encadrement et d'un soutien, notamment de la part de Genillem, cette structure d'accompagnement pour jeunes sociétés innovantes créée l'an dernier par les Chambres de commerce valdoises et genevoises.

Le coût du programme d'essai- image industriel — environ

150 000 francs — devrait être pris en charge par l'OFIAMI et l'ACCES (Association pour la coopération et la collaboration économique en Suisse romande). En ce qui concerne les besoins de financement de nouvelles entreprises qui pourraient se créer dans le cadre de ce programme, les responsables de RET, Sodeval et Y-Parc comptent sur les

Nicolas Willemin □

organismes déjà existants. « De toute façon, note Claude Babilhier, l'essorlement que nous connaissons actuellement dans la création de nouvelles entreprises n'est pas tellement dû à des questions financières, mais à un manque d'entrepreneurs. »



Le parc technologique d'Yverdon, Y-Parc, s'est associé à RET et à Sodeval pour favoriser l'essai- image industriel.